



Елена Силина

Елена Силина Президент «Национального фитнес-сообщества». Заместитель председателя Комиссии по развитию фитнес-индустрии и спортивно-оздоровительных технологий в негосударственном секторе Общественного совета Минспорта России.

Член экспертного совета по вопросам физической культуры и массового спорта при Минспорте России.

Член рабочей группы Совета при Президенте Российской Федерации по развитию физической культуры и спорта по вопросам модернизации системы физического воспитания населения.

Член Экспертного совета при Комитете Государственной Думы по физической культуре, спорту и делам молодежи по направлению деятельности «Оздоровление и физическая культура».

Член Совета по профессиональным квалификациям в сфере физической культуры и спорта.

Будьте пессимистами – требуйте невозможного. Спасение индустрии на примере фитнеса

Пандемия коронавируса жестко прошла по всем отраслям, но с разными последствиями. В спортивно-оздоровительном секторе особенно тяжелый урон получили фитнес-клубы.

Этот бизнес хорош только тогда, когда есть клиенты. Точнее, много клиентов. Полный запрет на работу в течение двух месяцев угрожал коллапсом практически всему рынку. По оценке Национального фитнес-сообщества (НФС), объединяющего около тысячи клубов со всей России, под угрозой банкротства оказались от 50% до 90% предприятий индустрии, причем значительная часть из них может закрыться даже после снятия ограничений. Причины очевидные: накопившиеся долги перед арендаторами, снижение платежеспособности населения и прочие последствия рецессии.

Как показала практика, фитнес-бизнес не имел достаточной финансовой подушки безопасности и поэтому оказался не способным выдержать затянувшуюся „осаду“ карантинном. Сейчас никто не даст точный ответ, как долго продлится кризис и какие последствия ожидать после него, но, по аналитическим прогнозам, даже после перезапуска отрасли, количество игроков в спортивном бизнесе сократится в разы. Надо признать – это, к величайшему сожалению, неоспоримый факт», – считает президент Национального фитнес-сообщества Елена Силина.

К счастью для отрасли, неутешительные прогнозы стали лишь отправной точкой для активных действий, которые развернуло НФС. В союзниках – отлично налаженные за годы работы деловые отношения как с органами власти (в первую очередь, с министерством спорта России), так и с компаниями индустрии, да утвержденный правительством статус отрасли, наиболее пострадавшей от распространения коронавируса. В противниках – все прочие обстоятельства, включая загруженность чиновников всех уровней.

Мы внимательно изучили антикризисную деятельность фитнес-индустрии и выделили наиболее важные и значимые решения.

1. Разработка реальных предложений

В условиях пандемии оживить отрасль изнутри невозможно – людей в закрытые клубы не загнать. И основным адресатом предложений НФС были выбраны власти. Разрабатываемые меры касались изменений в отдельные законы и нормативные акты, выделения бюджетных средств, предоставления налоговых каникул и прочих компетенций федерального и региональных правительств.

2. Качественный анализ

Все запросы сопровождаются подробным описанием состояния отрасли, аргументированным обоснованием необходимости поддержки и даже подсчетом стоимости и эффективности предлагаемых мер. В частности финансово-экономический анализ, проведенный НФС, показал, что при выделении государством 40 млрд руб. совокупный объем поступлений в бюджет за два года составит 95 млрд руб. А вот без поддержки рынок сократится минимум вдвое, из-за чего бюджет, банковский сектор, контрагенты и сама индустрия потеряют в сумме не меньше 150 млрд руб. за те же два года.

Прогноз потерь фитнес-индустрии

	по субъектам, млрд. руб.			
	Регионы	МО	Москва	Итого
	53%	16%	31%	100%
Численность сотрудников после пандемии (без гос.поддержки отрасли) к численности на начало 2020 г.	50%	50%	50%	50%
Доля уволенных, сокращенных сотрудников	50%	50%	50%	50%
Невыполненных обязательств перед клиентами в связи с банкротством 50% отрасли	10 600	3 200	6 200	20 000
Дополнительные расходы государства (биржа труда) - 25% от 768 000 (192 тыс. чел.)	4 579	1 382	2 678	8 640
Неисполненные кредитные обязательства уволенных сотрудников, ИП, самозанятых, вкл. ипотеку	8 745	2 640	5 115	16 500
Недополученный в результате увольнения 50% сотрудников ЕСН	11 422	3 448	6 681	21 550
Недополученный в результате увольнения 50% сотрудников НДФЛ	6 758	2 040	3 953	12 750
Недополученный в результате сокращения индустрии на 50% НДС+УСНО	6 996	2 112	4 092	13 200
Неисполненные кредитные, лизинговые обязательства в результате банкротства 50% организаций	9 540	2 880	5 580	18 000
Неоплаченная в результате банкротства задолженность по коммунальным услугам	1 060	320	620	2 000
Неоплаченная в результате банкротства задолженность по арендным платежам	2 702	816	1 580	5 098
Потери арендодателей в связи с невозможностью быстро сдать в аренду часть освобожденных площадей	4 160	1 256	2 433	7 849
Потери самой отрасли при закрытии 25% объектов (основные средства, недополученная прибыль и пр.)	14 906	4 500	8 719	28 125
	62 401	18 838	36 499	153 712

3. Активность

За два с небольшим месяца НФС направило более 50 официальных писем в органы государственной власти. Адресатами стали премьер-министр Михаил Мишустин, министр спорта Олег Матыцин, министр экономического развития Максим Решетников, их заместители, глава Роспотребнадзора Анна Попова, мэр Москвы Сергей Собянин, президент Российского союза промышленников и предпринимателей Александр Шохин и даже президент России Владимир Путин. Да, не все из них получали отклик. Да, иногда ответы были отписками в духе «работа ведется». Но количество переросло и качество. Например, в своем письме в аппарат правительства первый заместитель министра спорта Азат Кадыров почти дословно повторяет предложения, поступившие от НФС.

4. Консолидация

Национальное фитнес-сообщество всегда было сплоченной организацией, но в кризис связь между его членами стала особенно крепкой и эффективной. НФС получило больше 500 обращений из регионов и провело около 200 онлайн-встреч. Центром оперативной поддержки стала закрытая отраслевая группа в WhatsApp. Там любой член сообщества может узнать, как правильно заполнить заявку на субсидию, как коллеги решили свои вопросы с арендой, как общаться с клиентами, в какой банк лучше обращаться за льготным кредитом. Более 100 человек – и никакой «воды», только профессиональный разговор.

5. Полное информирование

Все шаги НФС легко можно отследить на официальном сайте сообщества и в социальных сетях. Оформление у них спорное, но информация полная. Даже вся переписка с властями выложена в специальном разделе. Это помогает клубам сразу понять, что уже предпринято, на какую помощь еще можно рассчитывать. Да и просто видеть, что они не брошены на произвол судьбы и им есть куда обратиться.

Работа организованного сообщества стала подспорьем и для его членов, и для властей. «Осуществить взаимодействие с каждой организацией в отдельности не представляется возможным», – с благодарностью отметило в одном из своих ответных писем министерство спорта.

Отследить процесс принятия решений внутри властных кабинетов затруднительно, но факт в том, что введенные в итоге меры поддержки предпринимателей: субсидирование заработной платы сотрудников, снижение административного давления, выдача льготных займов, списание части налогов и страховых взносов за второй квартал – во многом повторяют предложения Национального фитнес-сообщества. Хотя их и было гораздо больше, а некоторые продолжают активно обсуждаться. (Вряд ли кто-то верил, что правительство согласится на все и сразу.) И точно не обошлось без участия НФС включение крупных фитнес-операторов в число системообразующих компаний сферы физической культуры и спорта.

Конечно, кризис переживут не все. Даже самые проработанные меры не охватят весь рынок. Даже самой поддержки не хватит покрыть все потери. Но, кажется, мы

знаем, кого благодарить, если ближайший к дому фитнес-клуб продолжит нормальную работу после пандемии.

Подробнее «Спорт Бизнес Консалтинг» — <https://www.s-bc.ru/news/fitness-vs-covid.html>