

Sport Build

строительство
и эксплуатация
спортивных
сооружений

журнал для профессионалов

№ 11

ноябрь 2015



РОССИЙСКИЙ «ЗЕЛЕНый» СТАНДАРТ
КАК ФУТБОЛЬНОЕ НАСЛЕДИЕ

ГЧП В СПОРТЕ: НЕ ДОРОЖЕ
ДЕНЕГ

CLEANING

НА ЧМ-2018 БУДЕТ ЧИСТО!





КАДРОВЫЙ ГОЛОД?

МАССОВЫЙ СПОРТ НУЖДАЕТСЯ В КВАЛИФИЦИРОВАННЫХ ТРЕНЕРАХ

СОВРЕМЕННОЕ РАЗВИТИЕ ОБЩЕСТВА И СТАБИЛЬНОЕ ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ ЭКОНОМИКИ ВО МНОГОМ ЗАВИСИТ ОТ ЗДОРОВЬЯ НАЦИИ. НЕ ПОСЧИТАЙТЕ ЭТО ПРОПАГАНДОЙ, НО ОТ ЗДОРОВЬЯ ЛЮДЕЙ КАК ОСНОВНОГО РЕСУРСА В РАЗЛИЧНЫХ ОТРАСЛЯХ И СЕГМЕНТАХ ЭКОНОМИКИ ДЕЙСТВИТЕЛЬНО ЗАВИСИТ РАЗВИТИЕ КАЖДОЙ КОНКРЕТНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ И ПРЕДПРИЯТИЯ И В ЦЕЛОМ ВСЕЙ ЭКОНОМИКИ СТРАНЫ. В РОССИИ УЖЕ НАЧИНАЮТ ЭТО СЕРЬЕЗНО ПОНИМАТЬ И ИМЕННО ПОЭТОМУ СПОРТИВНАЯ ОТРАСЛЬ В СВОЕМ РАЗВИТИИ УДЕЛЯЕТ ПРИСТАЛЬНОЕ ВНИМАНИЕ МАССОВОМУ СПОРТУ.



В.А. Леднев
Первый проректор
Московского финансово-
промышленного университета
«Синергия», научный
руководитель факультета
Спортивного менеджмента,
зав. кафедрой Спортивного
менеджмента, д.э.н.,
профессор



К.И. Братков
Старший науч. сотр. ФНЦ
ВНИИФК, преподаватель
кафедры Спортивного
менеджмента МФПУ
«Синергия»



Е.А. Силина
Президент Национального
сообщества профессиональных
участников спортивно-
оздоровительной индустрии,
зав. кафедрой Менеджмента в
фитнес-индустрии МФПУ
«Синергия»

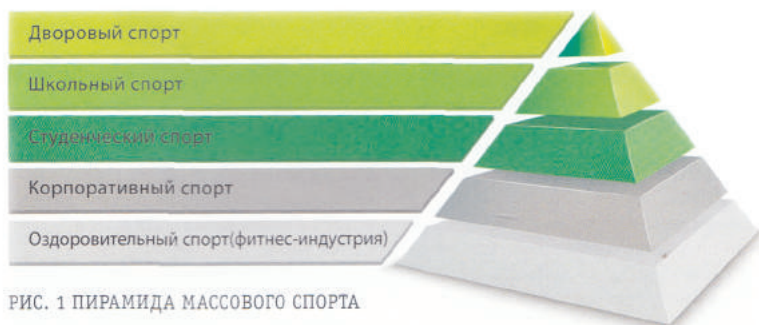


РИС. 1 ПИРАМИДА МАССОВОГО СПОРТА

В мире принято использовать термин «спорт для всех», который включает в себя любые формы физической активности и соревновательной деятельности для различных категорий населения, занимающихся спортом для себя и своего здоровья.

Для подтверждения исключительной важности развития спорта для всех во всем мире необходимо привести всего два факта:

- существует международная организация ТАФИСА, которая занимается развитием спорта для всех и является ведущей спортивной организацией в мировом движении массового спорта, в ее состав входят сегодня свыше 200 членов и 130 стран – участников. В октябре текущего года, кстати, ряды ТАФИСА пополнились еще одной российской организацией – АНО «Форум «Спортивная держава»;

- в Международном олимпийском комитете функционирует отдельная комиссия, которая занимается развитием спорта для всех.

Между прочим, в Олимпийском комитете России есть специальная комиссия «Спорт для всех», которая занимается реализацией проектов в сфере массового спорта.

Если анализировать структуру российской индустрии спорта, то необходимо отметить, что спорт для всех – это по сути различные формы проявления и развития массового спорта. Схематично спорт для всех можно представить следующим образом (рис. 1).

На этом рисунке видно, что сначала дети начинают заниматься спортом для себя во дворе, по месту жительства. Дальше они продолжают занятия спортом по месту учебы – в школе, колледже и университете. Для тех, кто работает,

т.е. является частью трудоспособного населения, в индустрии спорта есть два наиболее развитых сегмента: корпоративный спорт и оздоровительный спорт. Либо человек занимается спортом по месту работы и имеет возможность принимать участие в различных корпоративных соревнованиях, которые сегодня стали очень популярными. Либо посещает спортивно-оздоровительный или фитнес-клуб и занимается спортом в нем, выбирая различные возможности и виды спорта, делая это самостоятельно или под присмотром профессионального фитнес-тренера. Поэтому можно сказать, что наиболее активные граждане теоретически имеют возможность заниматься спортом с детских лет и до самого старшего возраста. Главное сегодня – это на практике создать все необходимые условия для таких занятий спортом. В Стратегии развития физической культуры и спорта в РФ до 2020 года запланированы следующие показатели: 40% населения должны регулярно заниматься спортом. Под регулярностью, как правило, понимается 2 – 3 занятия в неделю. Возникает естественный вопрос: насколько спортивная отрасль России готова сегодня к выполнению такой архиважной и амбициозной задачи.

В качестве основных условий ее выполнения необходимо выделить четыре ключевых:

- у граждан необходимо сформировать потребность заниматься спортом (им это должно быть интересно и необходи-



мо, у них должно быть такое желание);

- для развития массового спорта должна быть сформирована необходимая инфраструктура, причем спортивные объекты должны быть удобно расположены, доступны по времени и многофункциональны;
- сам процесс занятий спортом в различного вида спортивных клубах - школьный, по месту жительства, студенческий или спортивно-оздоровительный, должен быть профессионально организован. А это уже работа спортивных менеджеров;

- важнейший вопрос развития массового спорта - наличие квалифицированных тренерских кадров. Попробуем провести анализ всех этих необходимых и обязательных условий для эффективного развития спорта для всех.

НАСЕЛЕНИЕ ГОТОВО ЗАНИМАТЬСЯ СПОРТОМ

За последние несколько лет государство потратило очень много усилий, направленных на пропаганду здорового образа жизни, развитие массового

спорта и популяризацию различных видов спорта через проведение в России крупных международных спортивных мегасобытий. Среди основных факторов, которые безусловно влияют на желание различных категорий населения заниматься спортом стоит выделить следующие:

- в России активно развивается самостоятельная фитнес-индустрия, которая показывает положительные примеры создания условий для занятий спортом населения, причем клиенты многочисленных спортивно-оздоровительных и фитнес-клубов платят приличные деньги как за абонементы, так и за разовые спортивно-оздоровительные услуги;
- в 2013-2015 годах в России с успехом проведены Всемирная летняя Универсиада в Казани, Чемпионат мира по легкой атлетике в Москве, Олимпийские и Паралимпийские зимние игры в Сочи, Чемпионат мира по водным видам спорта в Казани, которые безусловно послужили мощным импульсом для популяризации различных летних и зимних видов спорта среди населения;
- после проведения всех вышеперечисленных соревнований и многих других (фехтование, шорт-трек, пляжные виды спорта, гребля и т.д.) значительно увеличилось количество детей, которые занимаются в ДЮСШ и СДЮСШОР;
- стали популярными среди населения крупные всероссийские массовые соревнования «Кросс наций» и «Лыжня России», а также различные марафоны и пробеги. Например, Московский международный марафон, собравший в 2015 году 20 000 участников;
- на увеличение количества занимающихся спортом влияет и поэтапное внедрение Всероссийского физкультурно-оздоровительного комплекса «Готов к труду и обороне».

Все эти факторы, вместе взятые, привели к тому, что количество граждан, регулярно занимающихся спортом, в 2014 году уже превысило 30%. И все возможности для дальнейшего увеличения этого показателя безусловно есть. Можно с оптимизмом утверждать, что значительная часть населения России уже занимается спортом или потенциально готова к этому. На спортивной карте России можно назвать настоящих лидеров массового спортивного движения, таких как Чувашия, Татарстан, Мордовия, Москва и многие другие регионы РФ.





Различные учреждения, предприятия, объединения и организации	Количество занимающихся физической культурой и спортом
Образовательные организации (школы)	8 млн. 380 тыс. человек
Образовательные организации высшего образования	1 млн. 751 тыс. человек
Организации дополнительного образования детей	4 млн. 271 тыс. человек
Предприятия, учреждения, организации	8 млн. 654 тыс. человек
Учреждения и организации при спортивных сооружениях	3 млн. 657 тыс. человек
Фитнес-клубы	2 млн. 590 тыс. человек
Физкультурно-спортивные клубы по месту жительства	2 млн. 570 тыс. человек

ТАБЛИЦА 1. ЧИСЛЕННОСТЬ ЗАНИМАЮЩИХСЯ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРОЙ И СПОРТОМ

Общая картина развития физкультурно-оздоровительной работы по итогам 2014г. представлена в таблице 1.

Эти данные показывают реальные возможности и интерес разных категорий граждан к занятиям спортом. При

этом стоит отметить потенциальные резервы для роста практически по каждой категории учреждений, предприятий и организаций, которые сегодня занимают организацией физкультурно-оздоровительной работа среди населения.

ИНФРАСТРУКТУРА.

Важнейшим условием развития спорта для всех является создание и последующее использование полноценной спортивной инфраструктуры. Необходимо понимать, что, условно говоря, всероссийская сеть различных спортивных сооружений должна отвечать понятным и простым требованиям со стороны любого рядового гражданина, регулярно занимающегося спортом. Среди таких требований можно выделить несколько основных:

- спортивных сооружений должно быть много;
- спортивные сооружения должны быть разными с точки зрения потенциальных возможностей заниматься различными видами спорта;
- самыми популярными сегодня являются многофункциональные спортивные комплексы;
- спортивные сооружения должны быть в шаговой доступности, т.е. удобно расположены;



- у спортивных сооружений должна быть высокая единовременная пропускная способность;
- с учетом географических и климатических особенностей России должно быть много спортивных сооружений, предназначенных для эксплуатации в зимнее время года, т.е. они должны быть крытыми;
- большая часть спортивных сооружений должна функционировать бесплатно, за счет финансирования со стороны местных органов власти или за относительно приемлемую плату для большей части населения, т.е. быть экономически доступными;
- качество оказываемых спортивно-оздоровительных услуг должно находиться на высоком уровне;
- помимо спортивно-оздоровительных услуг на спортивном сооружении важно оказывать разнообразные сопутствующие услуги.

Весь описанный набор требований, которые предъявляются к современным спортивным сооружениям, необходимо учитывать, как при проектировании и строительстве новых спортивных сооружений, так и при проведении реконструкции уже имеющихся сооружений и спортивных объектов. Население сегодня имеет возможность прямо сравнивать качество услуг и возможности сооружений районного и муниципального уровня и инфраструктуру фитнес-клубов. И очень часто эти сравнения не в пользу общедоступных муниципальных спортивных сооружений.

Общая оценка и возможности спортивной инфраструктуры в России представлена в таблице 2.

Все вышеперечисленные статистические данные показывают, что несмотря на достаточно интенсивное строительство спортивных сооружений в последние 10-12 лет их пока еще серьезно не хватает. Безусловно, есть свои региональные лидеры, например, Татарстан и Мордовия, но в целом по стране общая картина пока довольно тревожная. Конечно никто не отменял такие традиционные возможности для занятий спортом, как бег в близлежащем парке или по набережной вдоль реки, но согласитесь, что для полноценных занятий, сегодняшний любитель спорта требует к себе уже принципиально другого отношения. Например, сравнивая условия с теми, которые сегодня предоставляют сотни и сотни спортивно-оздоровительных и фитнес-клубов.

Наименование спортивного сооружения	Количество спортивных сооружений
Всего спортивных сооружений	276.652
Плоскостные спортивные сооружения	145.570
Спортивные залы	71.798
Крытые спортивные объекты с искусственным льдом	537
Манежи	383
Плавательные бассейны	4.956
Лыжные базы	2.950

ТАБЛИЦА 2



Виды спортивных клубов	Количество спортивных клубов
Школьные спортивные клубы	4. 232
Студенческие спортивные клубы (колледжи, техникумы, университеты)	413
Спортивные клубы предприятий, учреждений и организаций	1.539
Фитнес-клубы	4.526
Физкультурно-спортивные клубы по месту жительства	13.548

ТАБЛИЦА 3



Для общей полноты картины по потенциалу всех спортивных сооружений России, стоит привести еще несколько интересных фактов:

- общая единовременная пропускная способность всех спортивных сооружений составляет около 7 млн. 355 тыс. чел., из них в сельской местности – 2 млн. 892 тыс. чел. Налицо явная диспропорция между возможностями городского и сельского населения;
- общая пропускная способность всех плавательных бассейнов – 154 тыс. человек;
- общая пропускная способность всех спортивных залов – 2 млн. 355 тыс. чел.

Эти данные, безусловно, серьезный вызов для развития спортивной инфраструктуры, так как речь идет о

том, что население должно и хочет регулярно заниматься спортом – от 2 до 3 раз в неделю и многие практически одновременно – после работы и в свои выходные дни.

Важнейшим резервом для развития полноценной и доступной инфраструктуры является привлечение к строительству и последующей эксплуатации частных инвесторов. А это требует от государства создания эффективного и коммерчески привлекательного механизма частно-государственного партнерства в сфере строительства и эксплуатации спортивных сооружений.

МЕНЕДЖМЕНТ

Разнообразная мировая практика развития спорта для всех показывает, что

всегда существует как минимум две возможности регулярно заниматься спортом:

- полностью самостоятельно или с друзьями и коллегами по работе;
- в различного вида клубах (по месту жительства, работы или учебы).

Как правило, около 70-80% населения предпочитают клубную систему, т.е. специально организованную. Если говорить о развитии в России системы спортивных клубов, то необходимо использовать тот богатый советский опыт, который был накоплен за многие предыдущие десятилетия. В то же время сегодняшние возможности необходимо реально оценивать исходя из имеющейся сети клубов. В таблице 3 представлены данные по итогам 2014г.,



РИС. 2. СТРУКТУРА СПОРТИВНОГО КЛУБА



которые показывают нынешний уровень развития различных спортивных клубов в России.

Данные этой таблицы позволяют сделать несколько важных выводов:

- клубная система для занятий граждан спортом пока развита в России достаточно слабо;
- огромные потенциальные возможности для развития спортивных клубов есть в школах (в них школьные спортивные клубы составляют сегодня всего около 10%);
- совсем плохо обстоит дело с развитием спортивных клубов на предприятиях

и в организациях – то, что называется «по месту работы»;

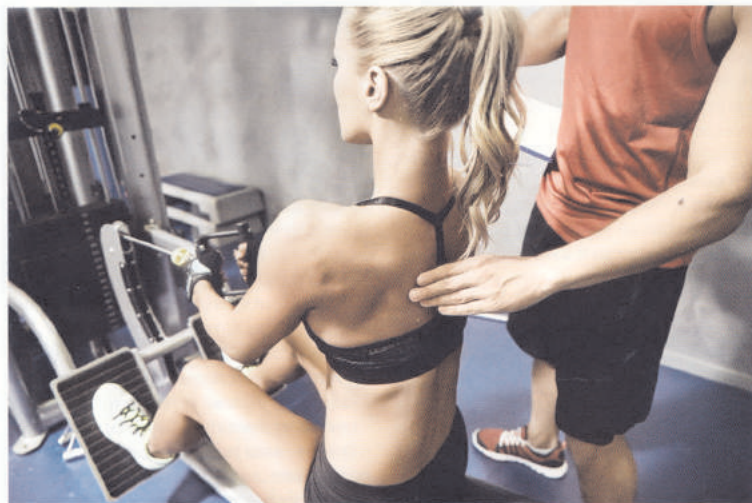
- передовым отрядом в развитии клубной системы являются фитнес-клубы, оказывающие, в том числе, и спортивно-оздоровительные услуги населению (но исключительно на платной основе, а не бесплатно, как муниципальные учреждения);
- крайне важно развивать физкультурно-оздоровительные клубы по месту жительства. По нашим экспертным оценкам, они удовлетворяют сегодня потребности населения на уровне 20-25% от максимально возможного спроса.

Для того чтобы полноценно и эффективно развивать клубную систему необходимо выполнить несколько важных условий для ее функционирования:

- в спортивном клубе должен быть квалифицированный и компетентный руководитель, т.е. профессионально подготовленный спортивный менеджер;
- спортивный клуб должен иметь необходимую инфраструктуру – спортивные сооружения, инвентарь и экипировку;
- в спортивном клубе обязательно должен быть компетентный и умею-

№	Наименование показателя	Год			
		2011	2012	2013	2014
1	Всего штатных тренеров	65 639	63 089	63 623	68 566
2	Уровень образования:				
2.1	Высшее образование	49 087	48 207	49 208	54 273
2.2	Среднее образование	13 101	12 026	11 684	11 873
2.3	В том числе физкультурное	46 664	45 669	46 767	51 776
2.4	Без высшего или среднего образования	3 451	2 856	2 731	2 420
3	Квалификационная категория:				
3.1	Высшая	19 404	18 188	17 637	18 760
3.2	Первая	16 057	15 915	16 269	17 346
3.3	Вторая	13 441	10 896	8 744	6 580
3.4	Не имеющих категорию	16 737	18 090	20 973	25 880
3.5	Имеющих звание «заслуженный тренер России»	3 063	2 953	2 942	3 261

ТАБЛИЦА 4.
ЧИСЛЕННОСТЬ ТРЕНЕРОВ И ТРЕНЕРОВ-ПРЕПОДАВАТЕЛЕЙ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИХ ПОДГОТОВКУ СПОРТСМЕНОВ В ДЮСШ, СДЮСШОР, УОР И ЦСП (2011 – 2014)



ций работать с населением профессиональный тренер.

Современную структуру спортивного клуба схематично можно представить следующим образом (рис. 2). При всей важности вопросов организации деятельности спортивного клуба и вопросов его инфраструктурного обеспечения, необходимо выделить в качестве ключевой проблемы развития спортивных клубов – вопрос подготовки тренерских кадров.

ТРЕНЕР

Проблема тренерских кадров является сегодня в спортивной отрасли России,

наверное одной из самых острых и актуальных. Причем реальный тренерский голод ощущается во всех без исключения сегментах индустрии спорта:

- тренеров высшей квалификации, оснащенных и владеющих современными тренерскими методиками, не хватает в профессиональном спорте, отсюда – регулярное приглашение в сборные команды и ведущие клубы тренеров-легионеров;
- не хватает тренеров в системе подготовки спортивного резерва;
- и совсем плохо с тренерскими кадрами (особенно молодыми) в системе массового спорта.

Частично проблему в массовом спорте удается решать с помощью привлечения тренеров-энтузиастов, общественников и любителей. Но очень важно в этом случае понимать всю меру ответственности таких тренеров. Ведь настоящий, профессионально обученный и подготовленный тренер полностью отвечает за здоровье и безопасность своего подопечного и ученика, а также должен гарантировать высокий уровень предоставляемой ему спортивно-оздоровительной услуги. И особенно эти требования важны при работе с населением.

Если руководствоваться только формальными и сухими статистическими данными, то общая картина, связанная с подготовкой тренерских кадров, выглядит в целом достаточно хорошо. Система профессионального образования и подготовки тренерских кадров, подведомственная Министерству спорта Российской Федерации включает в себя 14 вузов разного уровня (5 университетов, 5 академий, 4 института), имеющих 14 филиалов. Также подготовку тренеров осуществляют 19 средних профессиональных образовательных организаций (7 колледжей, 3 техникума, 9 училищ олимпийского резерва), в том числе 2 колледжа в составе университетов, а также 2 организации дополнительного профессионального образования.

Налажена работа по разработке профессиональных стандартов в спортивной отрасли России. Указом Прези-

дента РФ от 7 мая 2012 года № 597 «О мероприятиях по реализации государственной социальной политики» был инициирован процесс разработки профессиональных стандартов. Статьей 195.1 Трудового кодекса Российской Федерации было введено понятие «профессиональный стандарт», закрепив таким образом данный термин законодательно. В этой связи работа с кадрами в спортивной отрасли получила новый импульс своего развития. Итогом совместной работы Минспорта России и Министерства труда Российской Федерации явилось утверждение профессиональных стандартов «тренер» и «инструктор-методист» приказом Минтруда России от 07.04.2014 № 193н «Об утверждении профессионального стандарта «Тренер».

Структура многоуровневой подготовки тренерских кадров состоит из следующих уровней:

- среднее профессиональное образование;
- высшее образование (бакалавриат, магистратура, аспирантура);
- дополнительное профессиональное образование.

На основании данных федерального статистического наблюдения по форме 5-ФК, охватывающих деятельность организаций, осуществляющих подготовку спортсменов от самого юного возраста и до высшего уровня спортивного мастерства, можно оценить масштабы современного рынка труда тренеров (таблица 4). В организациях указанного типа в 2014 году работало 68 566 человек, большая часть из которых имеет профильное физкультурное образование.

На основании статистики массового спорта (1-ФК), которая охватывает также работу спортивно-оздоровительных клубов, в России работает

112 958 тренеров по более чем 130 видам спорта. Общее количество тренерских кадров действительно является достаточно внушительным, но при анализе этих данных необходимо иметь в виду некоторые важные детали:

- наиболее квалифицированные, опытные и титулованные тренеры работают, как правило, в спорте высших достижений, тренируют профессиональных спортсменов или заняты подготовкой спортивного резерва. Именно такие тренеры имеют высокие квалификационные категории и как следствие достаточно хорошую заработную плату;
- молодые тренеры после окончания ВУЗов с небольшим стажем работы, не



имея высоких спортивных достижений своих учеников, как правило, не удовлетворяются условиями своей оплаты труда и очень часто переходят на работу в спортивно-оздоровительные и фитнес-клубы, которые имеют возможность предложить своим фитнес-тренерам гораздо более высокий уровень заработной платы, чем, например, в системе детского-юношеского спорта.

Поэтому сегодня образовался определенный разрыв между уровнем подготовки и квалификации тренерских кадров, оплатой их труда и различными формами оценки качества, оказываемых ими услуг.



НУЖНА ЛИ СЕРТИФИКАЦИЯ ТРЕНЕРОВ И ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ИХ УСЛУГ?

Самый сложный вопрос в любой профессии – как оценить квалификацию, профессиональные компетенции и качество работы того или иного специалиста? Причем оценить не по тому, что записано в дипломе и не формально, а фактически, в первую очередь, оценивая результат работы и качество предоставляемых услуг. Этот вопрос очень актуален сегодня для тренерской профессии.

В спорте, в том числе и в массовом работают дипломированные тренеры, тем более их регулярно готовят физкультурно-спортивные вузы России в достаточно большом количестве. В сфере спорта высших достижений и при подготовке спортивного резерва в детско-юношеском спорте уже давно действует отлаженная система оценки профессиональных компетенций тренеров и их конкретных спортивных достижений. Существуют тренерские категории, они достаточно объективно отражают квалификацию тренеров, у них действует понятная система профессионального роста. Таким образом государство контролирует и регулирует деятельность представителей тренерской профессии. А принятый недавно профессиональный стандарт сделал процедуру мониторинга и контроля еще более прозрачными.

А вот в системе массового спорта и фитнес-индустрии необходимо формировать аналогичную процедуру, близкую по критериям оценки к государственной аттестации тренеров. Главная проблема в том, кто такую систему и процедуру разработает, ведь в фитнес-индустрии большинство спортивно-оздоровительных и фитнес-клубов – это частные структуры, которые занимаются предпринимательской деятельностью и оказывают населению платные спортивно-оздоровительные услуги.

В фитнес-индустрии и системе массового спорта фигура тренера очень часто является ключевой, т.к. именно тренер работает с посетителями клубов (в группах или индивидуально) и от него зависит состояние здоровья и безопасность при проведении занятий. К тому же важно иметь в виду, что большое количество молодых и не всегда опытных тренеров уходит из спорта высших достижений и детско-юношеского спорта в фитнес-индустрию во многом по финансовым



НЕ ВСЕ ФИТНЕС-КЛУБЫ МОГУТ СЕГОДНЯ РЕАЛЬНО КОНТРОЛИРОВАТЬ КАЧЕСТВО УСЛУГ СВОИХ ФИТНЕС-ТРЕНЕРОВ, ТЕМ БОЛЕЕ НЕТ КАКОЙ-ТО ЕДИНОЙ СИСТЕМЫ КВАЛИФИКАЦИОННЫХ ТРЕБОВАНИЙ К ТРЕНЕРАМ, РАБОТАЮЩИМ В ФИТНЕС-ИНДУСТРИИ. ХОТЯ СПРАВЕДЛИВОСТИ РАДИ, СТОИТ ОТМЕТИТЬ, ЧТО САМЫЕ КРУПНЫЕ СЕТИ И ОТДЕЛЬНЫЕ КЛУБЫ УЖЕ ИСПОЛЗУЮТ СВОИ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ТРЕНЕРСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ. КТО-ТО ВНЕДРИЛ СОБСТВЕННУЮ СИСТЕМУ СЕРТИФИКАЦИИ, РЕГУЛЯРНО ПРОВОДИТ ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ СВОИХ ТРЕНЕРОВ, ИМЕЕТ ОТЛАЖЕННУЮ СИСТЕМУ НАБОРА И ОТБОРА НОВЫХ ТРЕНЕРОВ. ВНЕДРЕНИЕ В СИСТЕМУ МОНИТОРИНГА ФИТНЕС-ИНДУСТРИИ ЕДИНЫХ ТРЕБОВАНИЙ ДЛЯ ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТРЕНЕРА И ПРЕДОСТАВЛЯЕМЫХ ИМ КЛИЕНТУ КАЧЕСТВЕННЫХ СПОРТИВНО-ОЗДОРОВИТЕЛЬНЫХ УСЛУГ ПОЗВОЛИТ СОЗДАТЬ В ФИТНЕС-ИНДУСТРИИ АНАЛОГ СИСТЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ АТТЕСТАЦИИ ТРЕНЕРСКИХ КАДРОВ



соображениям, а уровень их квалификации не всегда отвечает высоким требованиям качества.

Не все фитнес-клубы могут сегодня реально контролировать качество услуг своих фитнес-тренеров, тем более нет какой-то единой системы квалификационных требований к тренерам, работающим в фитнес-индустрии. Хотя справедливости ради, стоит отметить, что самые крупные сети и отдельные клубы уже используют свои системы внутреннего контроля тренерской деятельности. Кто-то внедрил собственную систему сертификации, регулярно проводит повышение квалификации своих тренеров, имеет отлаженную систему набора и отбора новых тренеров. Но все-таки пока – это единичные случаи для мощной фитнес-индустрии, в которой сегодня уже работают более 4 500 клубов.

Единую систему контроля качества и последующей сертификации

тренеров можно создать только объединив усилия основных участников фитнес-индустрии. И можно сказать, что такая работа сегодня уже практически завершена.

Усилиями ведущих специалистов и экспертов Национального сообщества профессиональных участников спортивно-оздоровительной индустрии разработана независимая система оценки качества организаций, оказывающих физкультурно-оздоровительные услуги населению. В этой системе оценки качества важное место занимают показатели оценки персонала фитнес-клубов, и особенно их тренерского состава.

Внедрение в систему мониторинга фитнес-индустрии единых требований для оценки качества деятельности тренера и предоставляемых им клиенту качественных спортивно-оздоровительных услуг позволит:

- создать в фитнес-индустрии аналог

системы государственной аттестации тренерских кадров;

- повысить требования к приему на работу новых фитнес-тренеров;
- предъявить новые требования к системе повышения квалификации тренерских кадров;
- поднять на качественно новый уровень обеспечение сохранности здоровья и безопасности многочисленных посетителей спортивно-оздоровительных и фитнес-клубов.

Вместе государственная система аттестации тренеров и независимая система оценки качества услуг фитнес-тренеров значительно повысят доверие всех потребителей тренерских услуг как в системе спорта высших достижений, так и в различных сегментах массового спорта. Это поднимет престижность тренерской профессии и подчеркнет исключительную роль тренера в системе спорта для всех. ■